



Spolufinancováno
Evropskou unií

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Komunikační plán

**MÍSTNÍHO AKČNÍHO PLÁNU ROZVOJE
VZDĚLÁVÁNÍ IV,
CZ.02.02.XX/00/23_017/0008381**

MAP Českolipsko a Novoborsko IV

**Schváleno na jednání Řídicího výboru MAP Českolipsko a Novoborsko IV
dne 28.11.2024, usnesením 12/2024**

Verze 02



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



Spolufinancováno
Evropskou unií

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

ÚVOD

MAP Českolipsko a Novoborsko IV v ORP Česká Lípa a ORP Nový Bor (MAP IV) je prioritně zaměřen na **rozvoj kvalitního inkluzivního vzdělávání dětí a žáků do 15 let**. Jeho snahou je pokračovat v nastavené spolupráci mezi všemi aktéry z oblasti vzdělávání, vytvořit partnerství jako platformu pro výměnu zkušeností a názorů, zmapovat investiční priority a zlepšit spolupráci zřizovatelů, dalších subjektů ve vzdělávání a škol samotných. Tvorba a realizace MAP IV respektuje základní principy komunitního projednávání.

Tento postup umožňuje,

- aby se lidé mohli svobodně účastnit rozhodování o důležitých otázkách života místního společenství,
- aby přijímaná usnesení odpovědných orgánů odrážela vůli a potřeby obyvatel regionu,
- aby plánované kroky a řešení co nejlépe využívaly dostupné zdroje, případně nacházely nové zdroje a přinášely co největší užitek a spokojenost.

Jedním z důležitých principů tvorby Místního akčního plánu je **princip zapojení dotčené veřejnosti – cílových skupin do procesů jeho komunitního projednání**. Cílem je začlenit do projednávání všechny aktivní zájemce, klíčové osoby a ostatní širokou veřejnost z místního společenství. V projektu MAP IV je veřejnost rozčleněna do několika cílových skupin.

Komunikační plán vychází z dokumentu Komunikační strategie, která byla vytvořena v rámci projektů MAP Českolipsko a MAP Novoborsko IV. Ten popisuje metody zapojení dotčené veřejnosti, stanovuje jejich pravidla, nastavuje způsob vzájemné komunikace a informovanosti. Velmi úzce souvisejícím dokumentem je tzv. Seznam relevantních aktérů, který dotčenou veřejnost více konkretizuje a zároveň identifikuje již zapojené aktéry.

Komunikační plán stanoví způsob oslovení a zapojení těchto cílových skupin projektu:

- dětí a žáků ZŠ,
- pracovníků veřejné správy a subjektů zřízených veřejnou správou
- rodičů dětí a žáků (případně zákonných zástupců)
- ostatních aktérů ve oblasti vzdělávání
- vedení škol a školských zařízení a zřizovatelé
- pedagogických a nepedagogických pracovníků
- pracovníků školských poradenských zařízení
- široké veřejnosti



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



Spolufinancováno
Evropskou unií

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Při zpracování Komunikačního plánu jsme použili standardní čtyři stupně účasti/zapojení veřejnosti do projednávání, které jsou v dokumentu více rozpracovány:

- zajištění přístupu k informacím
- aktivní informování
- konzultace s občany
- spoluúčast na realizaci projektu

- **Zajištění přístupu veřejnosti k informacím**

K naplňování principu metody komunitního plánování o tom, co se děje v rámci plánování aktivit implementace MAP IV, je nezbytné zpřístupnit dokumenty, materiály a informace, které v rámci dění vznikají.

Způsob naplnění spolupráce: zveřejnění dokumentů na webu www.map-cl-nb.cz, zveřejňování informací na facebookových stránkách projektu, komunikační formulář na webu projektu.

- **Aktivní informování občanů**

Zajištění aktivního informování a následně tedy i účast veřejnosti je odpovědností toho, kdo garantuje proces plánování a kdo ho koordinuje.

Způsob naplnění spolupráce: zveřejňování pozvánek a připravovaných akcí na webu projektu a facebooku, e-mailová komunikace, konference a osobní jednání s CS, tiskové zprávy atd.

- **Konzultace s občany (oboustranná komunikace za účelem sběru připomínek, zjištění postoje veřejnosti k dokumentu)**

Konzultace je způsob, jak komunikovat s občany a organizacemi, kteří se přímo neúčastní na procesu plánování, nejsou osobně přítomni na jednáních různých pracovních týmů, ale plánovaná a projednávaná opatření se jich mohou dotýkat. Konzultace spočívají především v trvalém dialogu se všemi cílovými skupinami projektu. Při konzultacích se zároveň využívají adekvátní způsoby informování a přiměřené techniky pro sběr názorů veřejnosti.

Způsob naplnění spolupráce: zveřejňování pozvánek a připravovaných akcí na webu projektu a facebooku, kde se mohou lidé vyjádřit a vytvoří se zpětná vazba, e-mailová komunikace, konference a osobní jednání s CS, tiskové zprávy, brainstorming, ankety atd.



Spolufinancováno
Evropskou unií

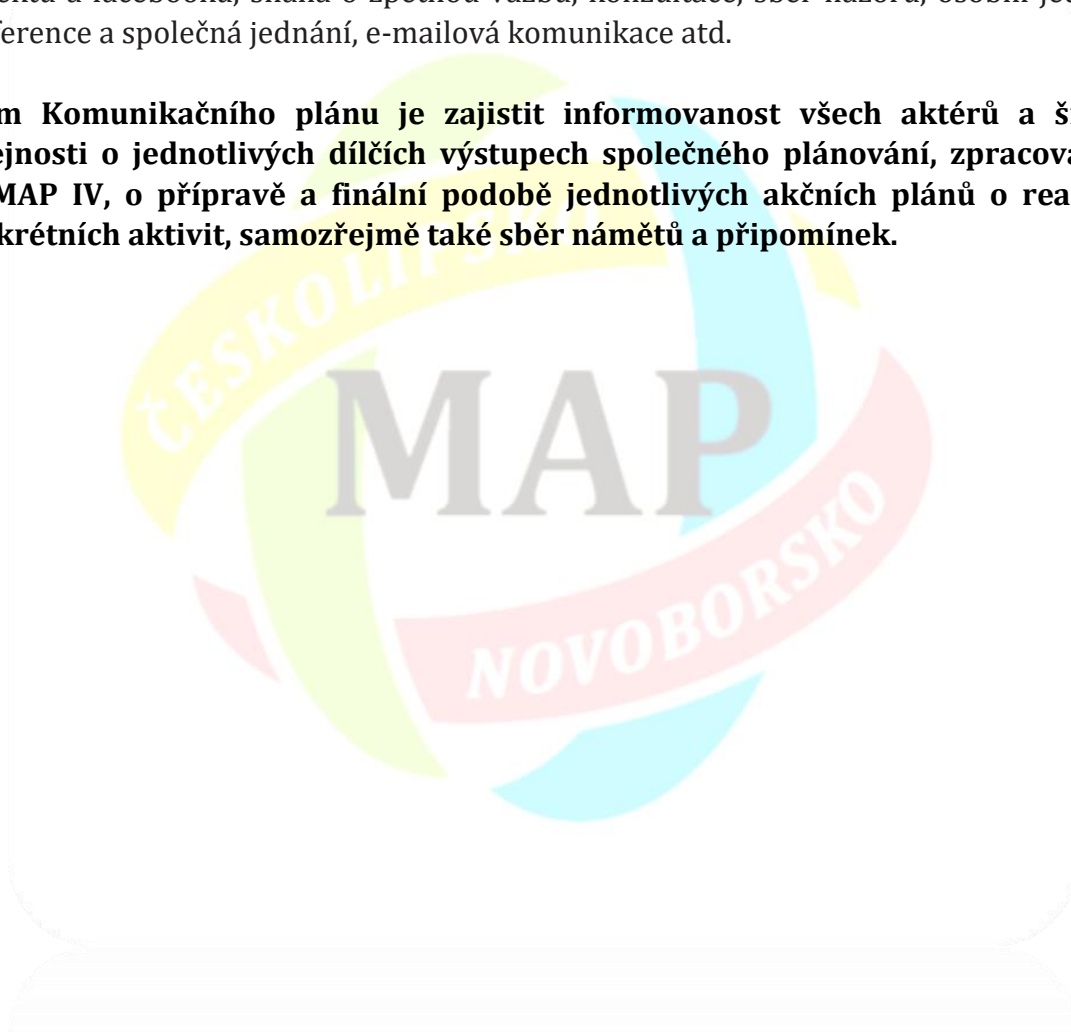


- **Spoluúčast veřejnosti na plánování**

Klíčovým nástrojem pro zajištění spoluúčasti veřejnosti při plánování aktivit MAP IV jsou zejména pracovní skupiny s podporou realizačního týmu.

Způsob naplnění spolupráce: zveřejňování pozvánek a připravovaných akcí na webu projektu a facebooku, snaha o zpětnou vazbu, konzultace, sběr názorů, osobní jednání, konference a společná jednání, e-mailová komunikace atd.

Cílem Komunikačního plánu je zajistit informovanost všech aktérů a široké veřejnosti o jednotlivých dílčích výstupech společného plánování, zpracovaném SR MAP IV, o přípravě a finální podobě jednotlivých akčních plánů o realizaci konkrétních aktivit, samozřejmě také sběr námětů a připomínek.



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



**Spolufinancováno
Evropskou unií**



POPIS CÍLOVÝCH SKUPIN, ZPŮSOB ZAPOJENÍ A KOMUNIKACE

DĚTI A ŽÁCI ZŠ

S Realizačním týmem spolupracují učitelé zapojených škol z ORP Česká Lípa a Nový Bor, kteří děti a žáky seznamují s cíli projektu a směřují je k vyjádření jejich názorů. V průběhu realizace projektu jsou zjišťovány potřeby dětí v mateřských školách a žáků základních škol zejména prostřednictvím zapojených pedagogů.

Žáci mají možnost účastnit se vzdělávacích aktivit a workshopů, a to samostatně nebo spolu s rodiči i učiteli. Informace mohou získat od svých pedagogů, rodičů či jednou z forem pasivního informování.

PEDAGOGIČTÍ A NEPEDAGOGIČTÍ PRACOVNÍCI, VEDENÍ ŠKOL A ŠKOLSKÝCH ZAŘÍZENÍ A ZŘIZOVATELÉ

Na projektu aktivně spolupracují převážně pedagogové mateřských, základních a základních uměleckých škol, které jsou zapojené do projektu MAP IV. Celkem se jedná o 68 škol podle RED IZO. (PŘÍLOHA Č. 2 SEZNAM ZAPOJENÝCH ŠKOL)

Pedagogičtí pracovníci jsou zapojováni zejména prostřednictvím pracovních skupin, účastí na vzdělávacích akcích, při aktivitách předávání dobré praxe a sdílení zkušeností. Zástupci této cílové skupiny jsou také členy Řídícího výboru.

Dále jsou vytipováváni z řad pedagogických pracovníků členové PS – učitelé, kteří předávají své znalosti a zkušenosti ostatním pedagogům.

V průběhu aktualizace analytické části projektu jsou školy zapojovány do dotazníkového šetření. Komunikace s nimi probíhá nejčastěji prostřednictvím pracovních skupin, kde se podílí na definování problémových a prioritních oblastí, pomáhají se zpracováním SWOT analýzy těchto oblastí, navrhuji témata i školitele pro vzdělávací aktivity. Účastní se připomínkování analytické i strategické části MAP IV, navrhuji aktivity pro akční plánování atd. Dále jsou učitelé podpořeni vzdělávacími aktivitami, vzájemným setkáváním, konzultacemi, výměnou zkušeností.



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



**Spolufinancováno
Evropskou unií**

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Jsou-li učitelé zapojeni aktivně v Řídícím výboru či pracovních skupinách, dostávají veškeré pracovní podklady prostřednictvím e-mailové korespondence (materiály k připomínkování, podklady a pozvánky na jednání, zápisy, prezentace apod.). Vše mají rovněž k dispozici na pracovních jednáních. Získávají tak aktuální informace o průběhu projektu a mohou do jeho realizace kdykoliv zasáhnout. Učitelé, kteří nejsou takto aktivně zapojeni, získají potřebné informace prostřednictvím svých kolegů či vedení škol, popř. jednou z forem pasivního informování.

Pedagogičtí pracovníci slouží rovněž jako efektivní komunikační kanál pro přenos informací od Realizačního týmu směrem ke svým kolegům a k vedení škol. Jsou také prostředníky komunikace s dětmi/žáky a jejich rodiči.

OSTATNÍ AKTÉŘI V OBLASTI VZDĚLÁVÁNÍ

Do této cílové skupiny se řadí zpravidla pracovníci neziskových a příspěvkových organizací působících v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání na území ORP Česká Lípa a Nový Bor.

Zástupci těchto organizací se mohou aktivně zapojit do pracovních skupin, účastnit se tematických setkávání, vzdělávacích akcí, podílet se na přenosu zkušeností vzájemně i mezi ostatními aktéry vzdělávání. Zástupci této cílové skupiny jsou také členy Řídícího výboru.

Jsou-li členové těchto organizací zapojeni aktivně v Řídícím výboru či pracovních skupinách, dostávají veškeré pracovní podklady prostřednictvím e-mailové korespondence (materiály k připomínkování, podklady a pozvánky na jednání, zápisy, prezentace apod.). Vše mají rovněž k dispozici na pracovních jednáních. Získávají tak aktuální informace o průběhu projektu a mohou do jeho realizace kdykoliv zasáhnout. Získané informace dále předávají ostatním zaměstnancům své organizace.

Nemá-li organizace svého zástupce v pracovní skupině ani Řídícím výboru, získává potřebné informace jednou z forem aktivního či pasivního informování.

**PŘÍKLADEM ROSTOUCÍ SPOLUPRÁCE MEZI POSKYTOVATELI VZDĚLÁVÁNÍ
A ŠKOLAMI JSOU SUBJEKTY ZAPOJENÉ V EVVO VZDĚLÁVÁNÍ.**



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



Spolufinancováno Evropskou unií



- **Ekocentrum Brniště**, které je určeno pro vzdělávání, setkávání a předávání informací. Slavnostní otevření proběhlo 2. 8. 2014. Centrum je střediskem veškerých aktivit Podralského nadačního fondu ZOD. Poskytuje prostory pro učební a přednáškové sály, výstavní plochy, herní a výukovou místnost pro děti, informační centrum a technické zázemí. Ekocentrum Brniště pomáhá zprostředkovat porozumění přírodě, posílit ohleduplnost a odpovědnost člověka ke krajině, ve které žije. Nabízí výukové programy o životním prostředí a roli zemědělství při péči o krajinu. Bližší informace o programech na <http://www.ekocentrumbrniste.cz/index.html>
- **Geopark Ralsko** je obecně prospěšná společnost, založená v roce 2013, v r. 2016 získala titul Národní geopark. Jejím posláním je prezentace a ochrana unikátních přírodních a kulturních hodnot území, vzdělávání a osvěta, rozvoj šetrného cestovního ruchu (geoturismu) a spolupráce na regionálním udržitelném rozvoji. Vzdělávací a osvětová činnost je orientována na školy v oblasti geoparku a okolí, v jejím rámci akreditovaní lektori EVVO dojíždějí s programy do škol a pořádají „expedice“ v atraktivních lokalitách geoparku. V těchto programech děti zážitkovou a aktivní formou poznávají sepjetí krajiny s historií a přírodními zákonitostmi, prohlubují svůj vztah k přírodě a domovině. Bližší informace o programech na <http://www.geoparkralsko.cz/cs>.
- **DDM Smetanka** je školským zařízením, jehož zřizovatelem je město Nový Bor. Smetanka je střediskem volného času, které poskytuje služby v oblasti zájmového vzdělávání – programy pro aktivní využití volného času dětí, mládeže i dospělých účastníků. Hlavními oblastmi našich aktivit jsou pravidelné zájmové kroužky a kurzy, otevřené dílny, tábory, prázdninové akce, výukové programy, projektové dny a soutěže pro MŠ a ZŠ a akce pro veřejnost, zejména pro rodiny s dětmi.

DDM Smetanka nabízí otevřené, bezpečné a přátelské prostředí pro každého, kdo hledá kreativní programy, zajímavé kontakty a inspirující lidi.

Bližší informace o programech na webu organizace <https://www.smetankanovybor.cz/>



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



**Spolufinancováno
Evropskou unií**

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

PRACOVNÍCI ŠKOLSKÝCH PORADENSKÝCH ZAŘÍZENÍ

Pracovníci těchto organizací jsou do projektu zapojeni formou účasti na vzdělávacích aktivitách, výměnách zkušeností či workshopech (zejména jako školitelé).

Komunikačním kanálem pro tuto cílovou skupinu jsou hlavně internetové stránky MAP IV. Realizační tým od těchto organizací čerpá informace z osobních konzultací či z účasti na jimi pořádaných seminářích.

RODIČE DĚTÍ A ŽÁKŮ (PŘÍPADNĚ ZÁKONNÝ ZÁSTUPCE)

Na projektu aktivně spolupracují rodiče dětí navštěvujících některou z mateřských škol či žáků základních škol, které jsou zapojené do projektu MAP IV.

Zástupce rodičů, doporučený pedagogickými pracovníky, je členem Řídícího výboru. Všichni rodiče mají možnost účastnit se pracovních skupin, výměn zkušeností, workshopů a dalších vzdělávacích akcí.

Jsou-li rodiče zapojeni aktivně v Řídícím výboru či pracovních skupinách, dostávají veškeré pracovní podklady prostřednictvím e-mailové korespondence (materiály k připomínkování, podklady a pozvánky na jednání, zápisy, prezentace apod.). Vše mají rovněž k dispozici na jednáních. Získávají tak aktuální informace o průběhu projektu a mohou do jeho realizace kdykoliv zasáhnout. Ostatní rodiče, kteří nejsou takto aktivně zapojeni, získají potřebné informace prostřednictvím škol, jejich pedagogů a internetových stránek, popř. získávají informace jednou z forem pasivního informování.

ŠIROKÁ VEŘEJNOST

Veřejnost v regionu, tvořená konglomerátem různých organizací, skupin i jednotlivců, byla při zahájení projektu oslovena k zapojení se prostřednictvím regionálních médií a webu MAP IV.

Informačním kanálem ohledně témat řešených v projektu jsou zejména pasivní formy informování – internetové stránky MAP IV a zapojených škol, zájmových i neformálních institucí. Veřejnost je zvána na různé vzdělávací aktivity a výměny zkušeností také zejména díky funkčnímu kalendáři akcí na www.map-cl-nb.cz

Informace může dále získávat prostřednictvím sociálních sítí, konkrétně přes facebookový profil, nástěnky škol.



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



**Spolufinancováno
Evropskou unií**



Veřejnost je též oslovována v rámci konzultačního procesu.

PRACOVNÍCI VEŘEJNÉ SPRÁVY A SUBJEKTY ZŘÍZENÉ VEŘEJNOU SPRÁVOU

Na projektu aktivně spolupracují převážně zaměstnanci veřejné správy a zřizovatelů mateřských a základních škol, které jsou zapojené do projektu MAP IV.

Zástupci veřejné správy i zřizovatelů škol jsou členy Řídícího výboru, který schvaluje jednotlivé výstupy MAP IV. Zároveň byli vyzváni k účasti v pracovních skupinách, mohou se účastnit praktických výměn zkušeností, vzdělávacích akcí, workshopů a tematických setkání.

Komunikace s nimi probíhá nejčastěji osobním jednáním či e-mailovou korespondencí. Jsou-li tito zaměstnanci zapojeni aktivně v Řídícím výboru či pracovních skupinách, dostávají veškeré pracovní podklady prostřednictvím e-mailové korespondence (materiály k připomínkování, podklady a pozvánky na jednání, zápisy, prezentace apod.).

Vše mají rovněž k dispozici na pracovních jednáních. Získávají tak aktuální informace o průběhu projektu a mohou do jeho realizace kdykoliv zasáhnout. Ti, kteří nejsou takto aktivně zapojeni, získají potřebné informace prostřednictvím svých kolegů, vedení úřadů, osobní komunikací s členy Realizačního týmu, popř. jednou z forem aktivního či pasivního informování. Vedení úřadů jsou pravidelně zasílány všechny potřebné informace e-mailovou cestou – pozvánky na akce, zápisy z nich, výstupy projektu aj.



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



**Spolufinancováno
Evropskou unií**

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

FORMY A PRAVIDLA ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN

V následujícím přehledu jsou uvedeny podrobnější popisy nejčastějších forem zapojování cílových skupin do aktualizace MAP Českolipsko a Novoborsko IV.

Jedná se o:

- účast v Řídícím výboru,
- účast v pracovních skupinách,
- účast na workshopech a výměnách zkušeností v tématech rozvoje kvalitního inkluzivního vzdělávání,
- účast na workshopech s rodiči,
- účast na vzdělávacích akcích v rámci implementace MAP IV,
- dotazníkové šetření,
- aktivní informování (e-mailová korespondence, osobní konzultace),
- pasivní informování (zajištění přístupu k informacím).



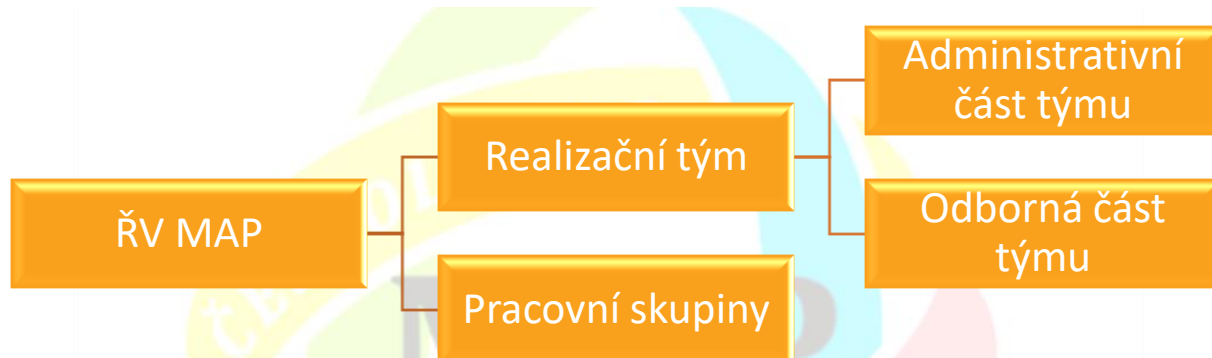
Spolufinancováno
Evropskou unií

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

VNITŘNÍ STRUKTURA KOMUNIKACE

Subjekty zapojené do procesu implementace MAP IV a konzultačního procesu

Obrázek 1: Organizační struktura MAP Českolipsko a Novoborsko IV



Řídící výbor: hlavní pracovní orgán partnerství MAP IV. Je tvořen zástupci klíčových aktérů ovlivňujících oblast vzdělávání na území MAP IV.

Řídící výbor je především platformou:

- kde se odehrává spolupráce všech relevantních aktérů ve vzdělávání v daném území (na základě reprezentativního zastoupení)
- která je hlavním představitelem MAP IV – projednává podklady a návrhy k přípravě, realizaci a evaluaci MAP IV, seznamuje se s výstupy pracovních skupin a realizačního týmu
- která zprostředkovává přenos informací v území
- která schvaluje Strategický rámec MAP IV

ORGANIZACE A ČINNOSTI ŘÍDÍCIHO VÝBORU MAP

Řídící výbor MAP má svého předsedu, kteří byli zvoleni na ustavujícím jednání. Jejich činnost se řídí Statutem a Jednacím řádem. Řídící výbor projednává a schvaluje veškeré dokumenty vytvořené v rámci MAP IV.



**Spolufinancováno
Evropskou unií**

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Řídící výbor se schází podle potřeby, nejméně však dvakrát za kalendářní rok a dále na základě podnětu některého z členů Řídícího výboru. Řídící výbor je způsobilý usnášet se, je-li přítomna nadpoloviční většina jeho členů, hlasování výboru probíhá veřejně. Rozhodnutí Řídícího výboru je přijato většinou hlasů přítomných členů.

Všichni členové Řídícího výboru dostávají vždy před termínem jednání prostřednictvím elektronické komunikace pozvánky spolu s podklady a projednávanými dokumenty k prostudování. Stejně tak zápisy a ostatní schválené výstupy projektu jsou jim zasílány elektronickou cestou.

Zápisy řídicího výboru zajišťuje projektový manažer a administrativní pracovník.

Při svém prvním jednání zvolí svého předsedu, schválí Statut a Jednací řád.

Schvalovací proces výstupů projektu je dán Jednacím řádem ŘV MAP Českolipsko a Novoborsko IV.

Složení ŘV:

Tabulka 1: Složení Řídícího výboru MAP IV

Jméno a příjmení	Organizace
RNDr. Alena Forgáčová	Město Nový Bor
Jana Veindlová	Město Česká Lípa
Ing. Irena Žalovičová	Město Dubá
Ing. Karel Schreiner	Obec Jestřebí
Mgr. Pavlína Burdová	ZŠ a MŠ Nový Oldřichov
Bc. Helena Krejčíková	MŠ Bratří Čapků Česká Lípa
Mgr. Jakub Ujka	ZŠ náměstí Míru Nový Bor
Mgr. Iveta Myšková	ZŠ a MŠ Okna



Spolufinancováno
Evropskou unií

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Mgr. Olga Koutná	DDM Smetanka Nový Bor
Miroslava Váradiová	Rozvoj Českolipska, z. s.
Ing. Petra Dušková	Zástupce kraje
Bc. Kateřina Hnízdová	Zástupce rodičů
Ing. Milena Nováková	CLU3V Česká Lípa
Hana Jungmanová, DiS.	ZUŠ
Ing. Jana Křížová	MAS Český Sever
PhDr. Dagmar Strnadová	zástupce realizátora

Administrativní tým tvoří kromě projektového manažera i finanční manažerka, která má dohled nad rozpočtem projektu a jeho dodržováním. Hl. kontaktní osoba (projektový manažer) komunikuje s pracovníky ŘO OP JAK. Do administrativního týmu patří také administrativní pracovník, který kompletuje dokumentaci o projektu, podílí se na kompletaci zpráv o realizaci projektu. Zajišťuje chod kanceláře projektu, komunikuje se členy projektového týmu a zajišťuje servisní zázemí školám i zázemí pro organizaci společných akcí. Komunikace se školami, poskytování servisu organizování společných akcí škol (společné konference, jednání), spolupráce škol a dalších subjektů ve vzdělávání, emailová korespondence se všemi aktéry ve vzdělávání, přeposílání pozvánek.

Administrativní tým zpracovává rovněž ZoR a ŽoP s odbornou pomocí zkušených členů ŘV MAP Českolipsko a Novoborsko IV v oblasti dotačních programů – zástupců LAG Podralsko z.s.

Odborný tým tvoří manažer odborné části MAP IV, manažer implementace, konzultant a metodik. Ti jsou zodpovědní za celkové řízení projektu. Komunikují se všemi spolupracovníky, odborníky, členy PS. Dále také spolu-navrhují způsoby financování aktivit, účastní se jednání pracovních skupin, vedou porady se členy realizačního týmu, spolupodílí se na organizačním zajištění workshopů a seminářů. Členem odborného týmu je rovněž analytik, který se výrazně podílí na aktualizaci všech dokumentů MAP, zejména analytické a návrhové části dokumentu a Strategického rámce MAP IV. Důležitou součástí



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



Spolufinancováno
Evropskou unií



odborného týmu je evaluátor, který sbírá data o realizaci projektu, hodnotí dopady na cílové skupiny, výstupem jeho práce je závěrečná evaluační zpráva.

Odborný tým zpracovává analytickou část MAP IV, SWOT analýzy, SR MAP IV a postupně celý dokument na základě společných jednání, veřejných projednání a výstupů pracovní skupiny a řídicího výboru.

Realizační tým se skládá z týmu administrativního a odborného, zajišťuje veškeré podkladové materiály a ty předkládá Řídicímu výboru MAP IV pro jeho návrhy a diskuzi s partnery v území, monitoruje průběh realizace MAP IV, spolupracuje při relevantních aktivitách procesu MAP IV zejména s odbornými pracovníky a členy pracovních skupin, zajišťuje organizaci společných vzdělávacích a informačních aktivit v rámci MAP IV, rozvíjí u zástupců zřizovatelů a v zapojených školách odbornou znalost k odborným tématům MAP IV, účastní se aktivit souvisejících s přímou podporou škol a dalších vzdělávacích zařízení v oblasti řízení kvality vzdělávání, zajišťuje v oblastech MAP IV přenos výstupů mezi pracovní skupinou, pravidelně vyhodnocuje realizované aktivity a dosahování cílů MAP IV.

Jednání realizačního týmu jsou společná a probíhají pravidelně každý měsíc.

Zápisy při jednáních realizačního týmu zajišťuje administrativní pracovník.

Pracovní skupiny: jsou ustálená seskupení aktérů z cílových skupin. Členové mimo jiné aktivně ovlivňují výstupy projektu, diskutují a předávají si zkušenosti, spolupracují na definování prioritních oblastí a navrhují obsah vzájemného vzdělávání v rámci MAP IV (vzdělávací aktivity, workshopy aj.). Protože je podstatným rysem projektu MAP IV především jeho otevřenost pro všechny aktéry, kteří mají zájem o spolupráci, tak i do pracovních skupin se lze kdykoliv během realizace projektu přihlásit a aktivně se zapojit.

Členové pracovních skupin dostávají veškeré pracovní podklady prostřednictvím e-mailové korespondence (materiály k připomínkování, podklady a pozvánky na jednání, zápisy, prezentace apod.). Vše mají rovněž k dispozici na pracovních jednáních. Získávají tak aktuální informace o průběhu projektu a mohou do jeho realizace kdykoliv zasáhnout



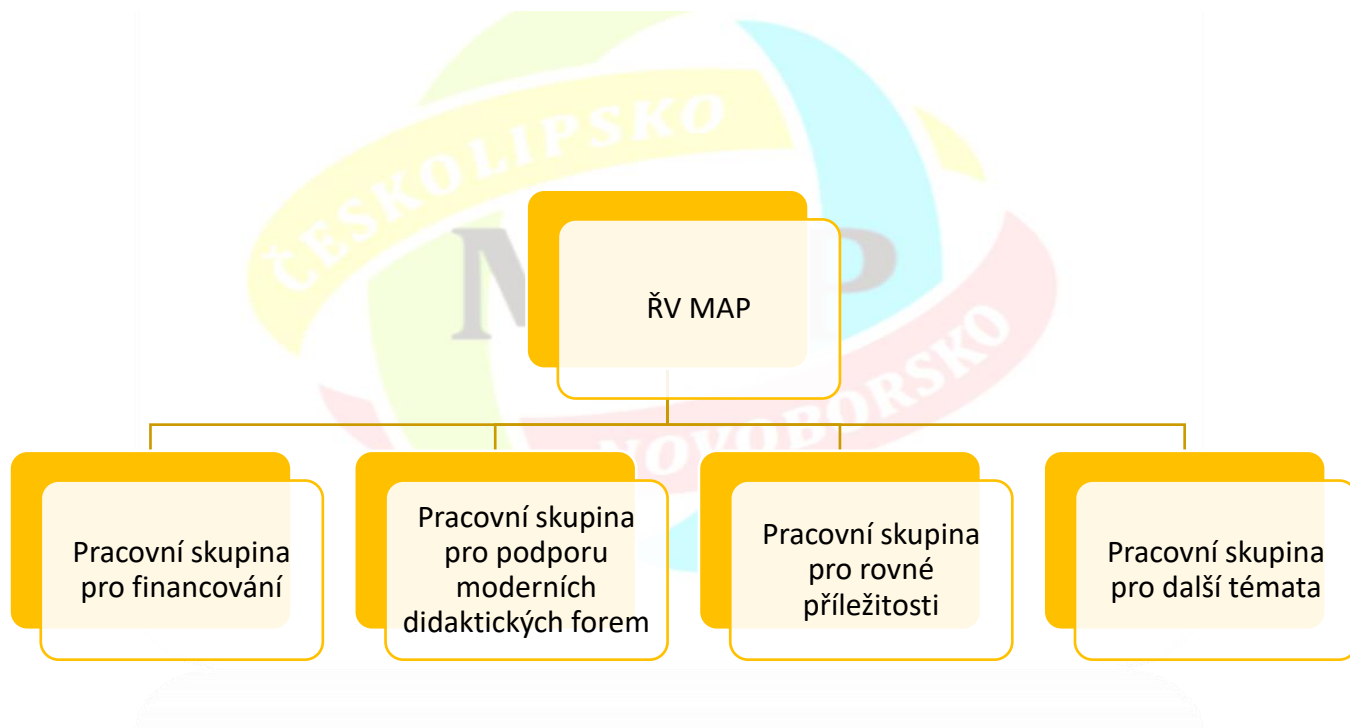
Spolufinancováno
Evropskou unií

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

V rámci MAP IV pracují tyto pracovní skupiny:

- Pracovní skupina pro financování
- Pracovní skupina pro podporu moderních didaktických forem
- Pracovní skupina pro další témata
- Pracovní skupina pro rovné příležitosti

Obrázek 2: Organizační struktura MAP Českolipsko a Novoborsko IV – Pracovní skupiny



ČINNOST PRACOVNÍCH SKUPIN

Na základě zkušeností z předchozích projektů MAP Českolipsko a Novoborsko a na základě vlastních zkušeností z území byly ustanoveny 4 pracovní skupiny:

1. Pracovní skupina pro financování

Obsahem práce PS pro financování je plánování nákladů a zejména identifikace finančních zdrojů pro realizaci naplánovaných aktivit. PS pro financování



**Spolufinancováno
Evropskou unií**

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

se aktivně podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizaci dokumentace MAP IV.

2. Pracovní skupina pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí

Obsahem práce pracovní skupiny je výměna zkušeností a odborných znalostí o metodách, pomůckách a postupech, které vedou k rozvoji čtenářské gramotnosti, matematické gramotnosti. Nedílnou součástí práce těchto PS je začlenění oblasti digitální gramotnosti a využívání ICT ve vzdělávání. PS se aktivně podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizaci dokumentace MAP IV, navrhuje aktivity, které budou v této tematické oblasti z projektu hrazeny a zkoušeny v regionu.

3. Pracovní skupina pro rovné příležitosti

Obsahem práce této PS je zejména vzájemné vzdělávání, přenos zkušeností a informací a odborně vedená diskuze o problematice nastavení rovných příležitostí a selektivnosti vzdělávacího systému a uvnitř škol. PS na základě získaných znalostí a zkušeností především posuzuje navržené konkrétní aktivity v akčních plánech, zda jsou v souladu se zásadou rovného přístupu ke vzdělání. PS také vytváří popis stávajícího stavu této problematiky v území, popis příčin (důvodů) tohoto stavu a návrh aktivit, které pomohou nastavit rovné příležitosti a eliminovat selektivitu. PS pro rovné příležitosti se aktivně podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizaci dokumentace MAP IV, navrhuje aktivity, které budou v této tematické oblasti z projektu placeny a zkoušeny v regionu.

4. Pracovní skupina pro další témata

Obsahem práce pracovní skupiny pro další témata je zejména vzájemné vzdělávání, přenos zkušeností a informací o dalších relevantních tématech MAP IV. PS se aktivně podílí na procesu plánování, na základě svých znalostí posuzuje konkrétní aktivity v akčních plánech a navrhuje aktivity, které budou v této tematické oblasti z projektu placeny a zkoušeny v regionu.

Pracovní skupiny jsou realizovány od 1/2024 do 12/2025 a schází se minimálně 4x ročně. Pro každou skupinu byl při jejím sestavování vytvořen seznam povinných a doporučených členů. Cílem bylo získat reprezentativní složení pracovních skupin, aby měl jejich výstup náležitou přesvědčivost a váhu.



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



**Spolufinancováno
Evropskou unií**

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Partnerství: je tvořeno těmito skupinami:

- zřizovatelé škol a dalších vzdělávacích zařízení
- školy a poskytovatelé vzdělávání (mateřské školy, základní školy, speciální školy, základní umělecké školy, školská zařízení, neziskové vzdělávací organizace)
- uživatelé vzdělávání (rodiče)

KONZULTAČNÍ PROCES

Konzultační proces je způsob komunikace s cílovými skupinami včetně těch, jejichž zástupci se osobně neúčastní jednání pracovních skupin nebo Řídícího výboru, nicméně plánovaná a projednávaná opatření či aktivity se jich mohou dotýkat. V rámci konzultačního procesu jsou voleny vhodné způsoby předávání informací a zároveň adekvátní techniky pro sběr názorů a připomínek. Konzultační proces probíhá po celou dobu realizace projektu.

Všechny cílové skupiny mají možnost se k jednotlivým výstupům průběžně vyjadřovat a připomínkovat je. Všechny cílové skupiny mají v průběhu celé realizace projektu možnost získat všechny důležité informace a zároveň mohou připomínkovat pracovní verze dokumentů během jejich zpracovávání. Způsoby se liší dle jednotlivých cílových skupin.

Všechny dokumenty budou předány ke konzultaci cílovým skupinám před jejich předložením Řídícímu výboru. U dokumentu bude vždy uveden termín, do kdy lze dokument připomínkovat. Připomínkování je možné e-mailem na uvedenou e-mailovou adresu nebo osobně v kanceláři LAG Podralsko, případně přímo na jednání pracovních skupin či Řídícího výboru. Veřejnosti je k dispozici kontaktní formulář na webu projektu. Připomínky budou podrobeny obsahové analýze a potom zpracovány. Připomínky musí být vždy vypořádány do předložení dokumentu Řídícímu výboru. Zároveň bude o vypořádání připomínky informován autor připomínky. Přehled připomínek ze strany cílových skupin v rámci konzultačního procesu bude posléze poskytnut Řídícímu výboru, včetně způsobu jejich vypořádání.

V rámci konzultačního procesu rozeznáváme průběžné konzultace a iniciované konzultace. Průběžné konzultace pak dále rozeznáváme dle toho, o jakou cílovou skupinu se jedná.



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



**Spolufinancováno
Evropskou unií**

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

PRŮBĚŽNÉ KONZULTACE

S PRACOVNÍMI SKUPINAMI A ŘÍDÍCÍM VÝBOREM

Konzultační proces s účastníky pracovních skupin a členy Řídícího výboru bude realizován po celou dobu projektu. Konzultace budou probíhat převážně osobní formou na jednotlivých jednáních. Dále mohou probíhat formou e-mailu, kdy jsou jednotlivým členům pracovních skupin a Řídícího výboru zasílány veškeré dokumenty v elektronické podobě již před jednáním a tyto výstupy mají členové posléze možnost připomínkovat buď přímo na jednáních, nebo kdykoliv formou e-mailu. Výzva ke konzultaci daného výstupu je v tomto případě vždy zcela cílená a adresná a vždy je vyžadována zpětná vazba. Více informací lze nalézt výše v kapitole Formy a pravidla zapojení cílových skupin.

V rámci Průběžných konzultací s těmito cílovými skupinami bude docházet k připomínkování a zpětné vazbě minimálně následujících dokumentů:

- podklady pro aktualizaci analytické části,
- aktualizace vize do roku 2027,
- návrh priorit rozvoje vzdělávání,
- stanovení nebo aktualizace cílů k jednotlivým prioritám SR MAP IV,
- kapitola Soulad investičních potřeb se SR MAP IV,
- návrhy aktivit k jednotlivým cílům SR MAP IV,
- návrh plánu akcí pro rozpracování priorit,
- finální podoba Akčních plánů,
- finální podoba Strategického rámce,
- finální podoba Místního akčního plánu.

SE ŠKOLAMI A ZŘIZOVATELI

Konzultační proces se školami a zřizovateli bude taktéž realizován po celou dobu projektu. Probíhá nejčastěji elektronickou formou v podobě e-mailu, případně i osobně po dohodě s pracovníkem RT, který zastává pracovní pozici Konzultant. Konzultace výstupů jsou v tomto případě taktéž zcela adresné a cílené. Všechny níže uvedené výstupy jsou touto formou konzultovány se zřizovateli a školami. Více informací lze nalézt výše v kapitole Formy a pravidla zapojení cílových skupin.



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



**Spolufinancováno
Evropskou unií**

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

V rámci průběžných konzultací s těmito cílovými skupinami bude docházet k připomínkování a zpětné vazbě minimálně následujících dokumentů:

- podklady pro aktualizaci analytické části,
- návrh priorit rozvoje vzdělávání,
- stanovení nebo aktualizace cílů k jednotlivým prioritám SR MAP IV,
- kapitola Soulad investičních potřeb se SR MAP IV,
- návrhy aktivit k jednotlivým cílům SR MAP IV,
- návrh plánu akcí pro rozpracování priorit,
- finální podoba Akčních plánů,
- finální podoba Strategického rámce,
- finální podoba Místního akčního plánu.

S VEŘEJNOSTÍ A OSTATNÍMI CÍLOVÝMI SKUPINAMI

Konzultační proces se širokou veřejností a ostatními cílovými skupinami bude probíhat následujícími formami:

Webové stránky

Ihned na počátku realizace projektu byly aktualizovány webové stránky MAP Českolipsko a Novoborsko IV. Na aktualizaci stránky byli upozorněni členové Řídícího výboru a pracovních skupin v průběhu prvních jednání. Ti byli požádáni o zapojení se a další šíření mezi kolegy, ale také rodiče a žáky. Členové Realizačního týmu využili také vlastních kontaktů na sociálních sítích a facebookovou stránku šířili mezi své známé, kteří by o aktivity MAP IV mohli mít zájem.

Webové stránky budou využity ke konzultacím zásadních dokumentů MAP IV se širokou veřejností:

- finální podoba Analytické části,
- finální podoba Strategického rámce,
- finální podoba Místního akčního plánu Českolipsko a Novoborsko IV.



**Spolufinancováno
Evropskou unií**

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Na webových stránkách projektu budou po celou dobu realizace projektu umístovány dokumenty ke konzultaci s veřejností. Přípomínky může veřejnost podávat prostřednictvím dostupného kontaktního formuláře, který je součástí webu.

Bude se jednat minimálně o tyto výstupy:

- podklady pro aktualizaci analytické části,
- aktualizace vize do roku 2027,
- návrh priorit rozvoje vzdělávání,
- stanovení nebo aktualizace cílů k jednotlivým prioritám SR MAP IV,
- kapitola Soulad investičních potřeb se SR MAP IV,
- návrhy aktivit k jednotlivým cílům SR MAP IV,
- návrh plánu akcí pro rozpracování priorit,
- finální podoba Akčních plánů,
- finální podoba Strategického rámce,
- finální podoba Místního akčního plánu.

KONKRÉTNÍ PLÁN KONZULTAČNÍHO PROCESU

FACEBOOKOVÝ PROFIL

Nedílnou součástí konzultačního procesu je Facebookový profil (https://www.facebook.com/mapclnb/?modal=admin_todo_tour), kde musí být zveřejněno zahájení projektu MAP IV a výstupy z projektu MAP Českolipsko a Novoborsko IV. Uživatelé sociálních sítí zde budou průběžně informováni o průběhu implementace, budou na nich uveřejňovány pozvánky na akce zaměřené na veřejnost. Budou zde pravidelně představovány průběžné výstupy z jednotlivých fází zpracování, novinové články atd. Profil projektu je veřejně dostupný, komentáře a zprávy může zaslat kterýkoli uživatel sítě

WEBOVÁ STRÁNKA



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



Spolufinancováno
Evropskou unií



Veškeré informace o projektu MAP IV budou taktéž dostupné na internetových stránkách projektu www.map-cl-nb.cz. Zásadními kategoriemi v hlavním menu jsou:

- **Aktuality MAP IV** – uveřejňování článků o aktuální problematice regionálního vzdělávání, zajímavé odkazy, pozvánky na akce v území.
- **Kalendář akcí** – průběžně aktualizovaný seznam chystaných akcí i akcí, které proběhly. Nadcházející události se zobrazují návštěvníkům webu v pravém sloupci stránky.
- **Akce MAP IV** – příspěvky o průběhu implementace projektu (navazuje na Kalendář akcí), přehledně seřazené dle data konání, s fotodokumentací.
- **Dokumenty MAP IV** – zveřejněné pracovní dokumenty týkající se průběhu projektu, které mohou návštěvníci webu připomínkovat.
- **Kontakty** – kontaktní formulář pro komunikaci s kanceláří LAG Podralsko z. s., které je realizátorem projektu a telefonní čísla a emailové adresy administrativního a části odborného týmu.

TISKOVÉ ZPRÁVY

RT MAP IV bude rozesílat pravidelné tiskové zprávy o dění v regionu ORP Česká Lípa a ORP Nový Bor do lokálních médií s prosbou o bezplatné otištění. Předpokládáme účast a zapojení partnerů zejména z řad zapojených škol a dalších organizací, které nám budou sdílet své novinky a úspěchy ve vzdělávání. Obsah tiskové zprávy bude reflektovat průběh projektu, informace o implementačních aktivitách, podané připomínky, a aktivity chystané do budoucna. Vždy bude k dispozici odkaz na webové stránky projektu, na nichž se mohou čtenáři dozvědět více informací.

OSOBNÍ KONZULTACE

V rámci projektu jsou realizovány implementační aktivity, z nichž jsou některé pořádané pro více skupin zároveň. Akcí se účastní Koordinátor – manažer implementace, který je připraven osobně konzultovat problematiku MAP IV s jakýmkoli tazatelem a otázky odpovědět přímo na místě, popřípadě je předat ke konzultaci a následnému zpracování ostatním členům RT. Příkladem takových akcí jsou workshopy, semináře, osvětové akce a akce zaměřené na sdílení zkušeností pedagogů.



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



**Spolufinancováno
Evropskou unií**

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

K uveřejněným informacím se mohou CS neomezeně vyjadřovat, připomínkovat a podávat náměty ke zlepšení, popřípadě navrhopat nová témata k řešení po celou dobu realizace projektu. Připomínky sesbírání způsobilý pracovník realizačního týmu, který je bude pravidelně předkládat na setkáních realizačního týmu projektu, kde budou zpracovávány do materiálu pro setkávání pracovních skupin, na nichž budou dále konzultovány a vyhodnoceny. Výsledky budou zpracovány do relevantních dokumentů v rámci jejich aktualizace. Aktualizované dokumenty budou poté k dispozici na webu projektu v sekci Dokumenty MAP IV.

ZPŮSOB A PROCESY ZAPOJENÍ

Zapojení širokého okruhu lidí a trvalá informační výměna s veřejností je základní podmínkou zejména pro plánování aktivit implementace MAP IV a principem metody komunitního plánování. Cílem zapojování je pak začlenit do plánovacích procesů všechny aktivní zájemce, klíčové osoby a ostatní širokou veřejnost.

Přínosy zapojení:

- Spolupráce účastníků v průběhu celého procesu plánování, setkávání, diskuse a konzultace pomáhají nalézat nová, originální řešení. Od místních občanů lze získat množství podkladních informací, námětů a připomínek. Mnohé z nich lze bezprostředně využít pro zvýšení kvality plánovaných kroků.
- Mezi občany se rovněž vždy nacházejí místní odborníci (lídři), kteří mohou být cenným zdrojem pro spolupráci a mohou poskytnout kvalifikované odborné podněty a pomoc.
- Občané, kteří se účastní plánování a přípravy jednotlivých aktivit, se pak aktivněji účastní i jejich realizace.

ZÁVĚR

Na základě předchozích zkušeností v rámci projektu MAP Českolipsko a Novoborsko III a sestaveného seznamu klíčových aktérů byl sestaven Řídící výbor a pracovní skupiny. Celý projekt MAP IV funguje na principu otevřenosti, ke spolupráci se mohou připojovat další zástupci aktérů vzdělávání i široké veřejnosti.



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



**Spolufinancováno
Evropskou unií**



Záměrem Komunikačního plánu je zajistit informovanost všech aktérů a široké veřejnosti o jednotlivých dílčích výstupech společného plánování, zpracovaném SR MAP IV, o přípravě a finální podobě jednotlivých akčních plánů a o realizaci konkrétních aktivit.

Dalším cílem je pak sběr námětů a připomínek. K informovanosti dochází nejen výše popsánymi způsoby, ale také prostřednictvím školních periodik, závěrečné konference k projektu, komunikačních kanálů LAG Podralsko, z. s., prostřednictvím webových stránek MAP Českolipsko a Novoborsko IV. (<http://map-cl-nb.cz/>) a v neposlední řadě zapojených organizací a institucí.



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



Spolufinancováno
Evropskou unií

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

PŘÍLOHY

PŘÍLOHA Č. 1 – HARMONOGRAM KOMUNIKAČNÍHO PLÁNU

ROK 2024

	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
článek v médiích/tisková zpráva/rozhlas (pasivní informování)			X						X			
článek na FB/web (pasivní informování)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
článek na FB/web (konzultační proces)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
dokumenty ke konzultaci/připomínkám (PS, ŘV, školy, obce)											X	
Kalendář akcí projektu	X	X	x	X	X	X	X	X	X	X	X	X
schválení Komunikačního plánu Řídícím výborem v případě aktualizace			X								X	



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.

MAP Českolipsko a Novoborsko IV, CZ.02.02.XX/00/23_017/0008381



Spolufinancováno
Evropskou unií

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

ROK 2025

	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
článek v médiích/tisková zpráva/rozhlas (pasivní informování)			X									X
článek na FB/web (pasivní informování)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
článek na FB/web (konzultační proces)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
dokumenty ke konzultaci/připomínkám (PS, ŘV, školy, obce)					X							X
Kalendář akcí projektu	X	X	x	X	X	X	X	X	X	X	X	X
schválení Komunikačního plánu Řídícím výborem v případě aktualizace				X								X



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.

MAP Českolipsko a Novoborsko IV, CZ.02.02.XX/00/23_017/0008381



Spolufinancováno
Evropskou unií



PŘÍLOHA Č. 2 – SEZNAM ZAPOJENÝCH ŠKOL A DALŠÍCH ORGANIZACÍ

Základní a Mateřské školy ORP ČL

- Základní škola a Mateřská škola Klíč, s.r.o.
 - www.skolaklic.cz
- Základní škola a Mateřská škola, Česká Lípa, Jižní 1903
 - www.zsmsjizni.cz
- Základní škola, Česká Lípa, Pátova 406
 - <https://www.zspatova.cz/>
- Základní škola Dr. Miroslava Tyrše, Česká Lípa, Mánesova 1526
 - <http://www.zstyrsceskalipa.cz>
- Antonína Sovy 3056, 470 06 Česká Lípa
 - <http://www.zsslovanka.cz>
- 28. října 2733, 470 06 Česká Lípa
 - <http://www.zs-spicak.cz>
- Základní škola, Česká Lípa, Partyzánská 1053
 - <http://www.zspartyzanska.cz>
- Základní škola, Česká Lípa, Šluknovská 2904
 - <http://www.zslada.cz>
- Základní škola, Praktická škola a Mateřská škola, Česká Lípa, Moskevská 679
 - <http://www.zspsms.cz>
- Základní škola a Mateřská škola Brniště
 - <https://www.zsmsbrniste.cz/>
- Základní škola a Mateřská škola Dubnice
 - <http://www.zsdubnice.cz>
- Základní škola a Mateřská škola Horní Libchava
 - www.zsmshornilibchava.cz
- Základní škola a Mateřská škola Nový Oldřichov, příspěvková organizace
 - www.zsmsno.cz
- Základní škola a Mateřská škola Okna
 - www.skola.obecokna.cz
- Základní škola a Mateřská škola Tomáše Ježka Ralsko
 - www.skolakurivody.cz
- Základní škola a Mateřská škola Volfartice
 - www.zsmsvolfartice.cz
- Základní škola a Mateřská škola Zahrádky
 - www.skolazahradky.cz
- Základní škola a Mateřská škola Žandov
 - www.zszandov.cz



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



Spolufinancováno
Evropskou unií



- Základní škola a Mateřská škola Stružnice
 - www.skolastruznice.cz
- Základní škola a Mateřská škola Doksy-Staré Splavy
 - www.zsmsstaresplavy.cz
- Základní škola a Mateřská škola Jestřebí, příspěvková organizace
 - www.zsjestrebi.cz
- Základní škola a Mateřská škola Mimoň
 - www.skolamimon.cz
- Základní škola a Mateřská škola Stráž pod Ralskem
 - www.zsstraz.org
- Základní škola a Mateřská škola Zákupy
 - www.zszakupy.cz
- Základní škola Kravaře v Čechách
 - www.skolakravare.cz
- Základní škola Karla Hynka Máchy Doksy, příspěvková organizace
 - www.zsdoksy.cz
- Základní škola a mateřská škola Holany, okres Česká Lípa, příspěvková organizace
 - <https://www.zsholany.cz/>
- Základní škola Dubá
 - www.zsduba.cz
- Základní škola, Česká Lípa, Školní 2520, příspěvková organizace
 - <https://zs-sever.cz/>
- Mateřská škola Provoďín
 - www.msprovodin.webnode.cz
- Mateřská škola Sosnová, příspěvková organizace
 - <https://1url.cz/813kY>
- Mateřská škola Dubá, příspěvková organizace
 - www.msdua.cz
- Mateřská škola Blíževedly, příspěvková organizace
 - www.msblizevedly.webnode.cz
- Mateřská škola Doksy, příspěvková organizace
 - www.msprazskadoksy.cz
- Mateřská škola Doksy, příspěvková organizace
 - www.mslibusina.cz
- Mateřská škola Sovička, Česká Lípa
 - www.sovickacl.cz
- Mateřská škola Pastelka, Česká Lípa
 - www.ms pastelka.cz
- Mateřská škola Špičák, Česká Lípa



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.

MAP Českolipsko a Novoborsko IV, CZ.02.02.XX/00/23_017/0008381



Spolufinancováno
Evropskou unií



- www.msspikak.cz
- Mateřská škola U Bílého králíka, s.r.o.
 - www.ubilehokralika.cz
- Mateřská škola Arbesova, Česká Lípa
 - www.ms-arbesova.cz
- Mateřská škola Bratří Čapků, Česká Lípa
 - www.skolkalipa.cz
- Mateřská škola Severní, Česká Lípa
 - www.mssever.cz
- Mateřská škola Horní Police, okres Česká Lípa, příspěvková organizace
 - www.mshornipolice.cz
- Soukromá mateřská škola KVÍTKO, s. r. o.
 - www.mskvitko.cz

Základní a Mateřské školy z ORP Nový Bor

- Základní škola Nový Bor náměstí Míru
 - www.zsnamesti.cz
- Základní škola U lesa Nový Bor
 - www.zsulesa.edupage.cz
- Základní škola Nový Bor, Generála Svobody 114

- www.zsarnultovice.cz
- Základní škola praktická Nový Bor
 - www.zspnb.cz
- Základní škola a Mateřská škola Bohumila Hynka Cvikov, příspěvková organizace
 - www.zscvikov.cz
- Základní škola a Mateřská škola Skalice u České Lípy, příspěvková organizace
 - www.zsms-skalice.cz
- Základní škola a Mateřská škola Kamenický Šenov, příspěvková organizace
 - www.zsks.cz
- Základní škola a Mateřská škola Kamenický Šenov – Prácheň
 - www.skolaprachen.cz
- Základní škola a Mateřská škola Kunratice u Cvikova, příspěvková organizace
 - www.zsamskunratice.cz
- Základní škola a Mateřská škola Okrouhlá
 - www.zsms.ouokrouhla.cz
- Základní škola a Mateřská škola Polevsko, příspěvková organizace



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.



Spolufinancováno
Evropskou unií



- www.skolapolevsko.cz
- Základní škola Svor, příspěvková organizace
 - www.zssvor.cz
- Základní škola a Mateřská škola Prysk, příspěvková organizace
 - www.skolaprysk.cz
- Základní škola a Mateřská škola Sloup v Čechách
 - www.zsamssloup.cz
- Mateřská škola Svor
- Mateřská škola Cvikov
 - www.msjraskovacvikov.cz
- Mateřská škola "Klíček" Nový Bor
 - www.msklicek.cz
- Soukromá mateřská škola Motýlek v. o. s.
 - www.skolka-motylek.cz

Domy dětí a mládeže

- DDM Smetanka
 - www.smetankanovybor.cz
- DDM Cvikováček
 - www.cvikovacek.cz

Základní umělecké školy

- ZUŠ Nový Bor
 - www.zusnb.cz
- ZUŠ Žandov
 - www.zuszandov.cz
- ZUŠ Václava Snítla
 - www.zusmimon.cz
- ZUŠ Česká Lípa
 - www.zuscl.cz
- ZUŠ Doksy
 - www.zusdoksy.cz

Další organizace

- Ekocentrum Brniště
 - www.ekocentrumbrniste.cz
- Geopark Ralsko
 - www.geoparkralsko.cz



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.

MAP Českolipsko a Novoborsko IV, CZ.02.02.XX/00/23_017/0008381



Spolufinancováno
Evropskou unií



- Charita Česká Lípa
 - www.fchcl.cz
- Šešule z. s.
 - www.sesule.cz
- Rozvoj Českolipska, z.s.
 - www.rozvojceskolipska.cz
- Rodina v centru
 - www.rodinavcentru.cz

Ing. Karel Schreiner

Předseda ŘV MAP Českolipsko a Novoborsko IV



LAG Podralsko z. s.
náměstí Republiky 46
472 01 Doksy



IČ: 26 66 30 15
www.lagpodralsko.com
č. účtu: 927659329/0800
Česká spořitelna, a. s.

MAP Českolipsko a Novoborsko IV, CZ.02.02.XX/00/23_017/0008381